Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА
решением ученого совета Института государственной службы и управления
Протокол № 1
от «31» августа 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)
Система государственного и муниципального управления

Квалификация: Магистр

Формы обучения: очно-заочная, заочная

Год набора: 2024

Москва, 2026 г.

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе Система государственного и муниципального управления разработана в соответствии с требованиями ОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, уровень магистратуры, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составители:
Ботнев В.К, доктор юридических наук, доцент, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.
Доронина О.Н., кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры государствоведения факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

Заведующий кафедрой:
Ботнев В.К, доктор юридических наук, доцент, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС
протокол № 6 от «2» июля 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации. 4

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников. 4

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения. 4

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации. 4

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации. 4

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации. 11

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы. 11

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА. 17

2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА. 18

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ. 21

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

– проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

– принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;

– разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя:

- подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР).

Трудоемкость ГИА составляет 6 зачётных единиц (далее – з.е.), проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание государственных аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для защиты выпускной квалификационной работы. Для защиты выпускной квалификационной работы требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана, щитов для размещения наглядного материала.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1. Абаев, А. Л. Выпускная квалификационная работа магистра : учебное пособие / А. Л. Абаев, М. Т. Гуриева, Д. А. Шевченко. - Москва : Директ-Медиа, 2022. - 80 с. - ISBN 978-5-4499-3127-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141648 (дата обращения: 05.04.2026).

2. Боуш, Г. Д. Методология научного исследования (в кандидатских и докторских диссертациях) : учебник / Г. Д. Боуш, В. И. Разумов. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 227 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/991914. - ISBN 978-5-16-020509-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2217546 (дата обращения: 05.04.2026).

3. Брыкин, А. В. Стратегическое управление развитием социальных систем : учебное пособие / А.В. Брыкин, П.А. Перемибеда, А.Г. Тюриков. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 459 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/2074261. - ISBN 978-5-16-018881-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2074261 (дата обращения: 05.04.2026).

4. Гайнанов, Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/5375. - ISBN 978-5-16-020655-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2187020 (дата обращения: 10.11.2025).

5. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 319 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2226032 (дата обращения: 05.04.2026).

6. Каратаева, Г. Е. Научно-исследовательская работа. Практики : учебное пособие / Г.Е. Каратаева, О.Н. Галюта, Т.П. Киященко. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 236 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2146048. - ISBN 978-5-16-019934-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2146048 (дата обращения: 05.04.2026).

7. Лазарова, Л. Б. Выпускная квалификационная работа: магистратура : учебное пособие / Л.Б. Лазарова, Ф.А. Каирова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 200 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1913592. - ISBN 978-5-16-018153-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1913592 (дата обращения: 05.04.2026).

8. Маслевич, Т. П. Управление бизнес-процессами: от теории к практике : учебное пособие / Т. П. Маслевич. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 206 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1037144. - ISBN 978-5-16-019088-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2187631 (дата обращения: 05.04.2026).

9. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р. Т. Мухаев. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 688 с. — ISBN 978-5-238-01733-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/142700.html (дата обращения: 30.08.2024).

10. Немировская, Е. П. Методология научного исследования : учебно-методическое пособие / Е. П. Немировская, Е. П. Немировская. – Москва : Директ-Медиа, 2024. - 109 с. – ISBN 978-5-4499-4613-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2243365 (дата обращения: 05.04.2026).

11. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А. О. Овчаров, Т. Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1913251 (дата обращения: 05.04.2026).

12. Одинцов, Б. Е. Современные информационные технологии в управлении экономической деятельностью (теория ипрактика) : учебное пособие / Б. Е. Одинцов, А. Н. Романов, С. М. Догучаева. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 373 с. - ISBN 978-5-16-022040-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2243458 (дата обращения: 05.04.2026).

13. Понкин, И. В. Теория государственного управления : учебник / И.В. Понкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 566 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/2089212. - ISBN 978-5-16-019116-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2089212 (дата обращения: 05.04.2026).

14. Понкин, И. В. Цитирование как метод сопровождения и обеспечения научного исследования : монография / И.В. Понкин, А.И. Редькина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 86 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/10.12737/monography_5bffa313a6f0b3.99378392. - ISBN 978-5-16-014750-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2030895 (дата обращения: 05.04.2026).

15. Пономаренко, Е. В. Экономика и финансы общественного сектора : учебник / Е. В. Пономаренко. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 377 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005663-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1844272 (дата обращения: 05.04.2026).

16. Солодкий, О. Г. Информационные технологии в управлении : учебно-методическое пособие / О. Г. Солодкий. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 128 с. - ISBN 978-5-4499-0627-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1874925 (дата обращения: 05.04.2026).

17. Федченко, А. А. Научно-исследовательская работа : учебник и практикум для магистратуры / А. А. Федченко, М. В. Полевая, Е. В. Камнева ; под. ред. А. А. Федченко. - Москва : Прометей, 2023. - 316 с. - ISBN 978-5-00172-535-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2124892 (дата обращения: 05.04.2026).

18. Чернякевич, Л. М. Методология научного исследования в экономике : учебное пособие / Л. М. Чернякевич, О. И. Милкова, О. В. Порядина. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2025. - 92 с. – ISBN 978-5-8158-2431-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2232883 (дата обращения: 10.11.2025).

19. Честнов, И. Л. Методология и методика научного исследования : учебное пособие / И. Л. Честнов. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации, 2018. - 125 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2187567 (дата обращения: 05.04.2026).

Дополнительная литература

1. Андрюхина И. Ю. Экономика общественного сектора: учебное пособие для магистратуры / И.Ю. Андрюхина. - Москва : Дело РАНХиГС, 2019. - 92 с. - ISBN 978-5-91726-161-4. - URL: https://www.ibooks.ru/bookshelf/400256/reading (дата обращения: 10.11.2025).

2. Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора : учебник / Г.А. Ахинов, И.Н. Мысляева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 341 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5a7db7c026e742.59112535. - ISBN 978-5-16-020728-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2187022 (дата обращения: 05.04.2026).

3. Красюкова, Н. Л. Управление в социальной сфере : практикум / Н. Л. Красюкова, И. В. Биткина. - 2-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Научный консультант» :

ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2024. - 136 с. - ISBN 978-5-907084-33-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1455864 (дата обращения: 10.11.2025).

4. Красюкова, Н. Л. Управление в социальной сфере : практикум / Н. Л. Красюкова, И. В. Биткина. - 2-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Научный консультант» : ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 2024. - 136 с. - ISBN 978-5-907084-33-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1455864 (дата обращения: 05.04.2026).

5. Купряшин, Г. Л. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие / Г. Л. Купряшин, А. И. Соловьев. — 2-е изд. — Москва : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2017. — 642 с. — ISBN 978-5-19-011180-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/97597.html (дата обращения: 13.06.2023).

6. Лесных Е.В. Управление в социальной сфере: учебное пособие для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры] / Е.В. Лесных. - Москва : Дело РАНХиГС, 2021. - 120 с. - ISBN RANHiGS_108. - URL: https://www.ibooks.ru/bookshelf/400935/reading (дата обращения: 10.11.2025).

7. Лесных, Е. В. Управление в социальной сфере : учебное пособие для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) / Е. В. Лесных. - Воронеж : НАУКА-ЮНИПРЕСС, 2021. - 121 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2230795 (дата обращения: 05.04.2026).

8. Ляхович, Д. Г. Научно-исследовательская работа студента магистратуры направления подготовки «Менеджмент» : учебно-методическое пособие / Д. Г. Ляхович, И. Н. Омельченко, Г. А. Рыбина ; под. ред. И. Н. Омельченко. - Москва : Издательство МГТУ им. Баумана, 2020. - 24 с. - ISBN 978-5-7038-5501-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2165923 (дата обращения: 05.04.2026).

9. Моделирование бизнес-процессов : управленческие аспекты : монография / М. С. Санталова, А. В. Борщева, И. Л. Гладилина, И. В. Соклакова [и др.] ; под науч. ред. М. С. Санталовой. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 222 с. - ISBN 978-5-394-05802-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2133546 (дата обращения: 05.04.2026).

10. Олейникова, Е. Г. Социальная политика государства. Современные проблемы управления социальной сферой : учебно-методическое пособие / Е. Г. Олейникова, С. В. Китаев ; Волгоградский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы». – Волгоград : Изд-во Волгоградского института управления – филиала РАНХиГС, 2020. - 44 с. - ISBN 978-5-7786-0800-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2220674 (дата обращения: 10.11.2025).

11. Осипов, М. Ю. Научно-исследовательская работа в юриспруденции : учебное пособие / М. Ю. Осипов. - Москва : РИОР, 2020. - 72 с. - (Высшее образование). - DOI: https://doi.org/10.29039/02028-9. - ISBN 978-5-369-02028-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2037338 (дата обращения: 05.04.2026).

12. Понкин И.В., Лаптева А.И. Методология научных исследований и прикладной аналитики : учебник. В 2 томах. Т. 2. Научные исследования / И.В. Понкин, А.И. Лаптева. 4-е изд., дополн. и перераб. Москва : Буки Веди, 2023. 640 с. ISBN 978-5-4465-3961-1

13. Понкин, И. В. Методология научных исследований и прикладной аналитики : учебник : в 2 т. Т. 1 : Прикладная аналитика / И. В. Понкин. – 4-е издание, дополненное и

переработанное. – Москва : Буки Веди, 2023. – 500 с. - (Методология и онтология исследований). – ISBN 978-5-4465-3841-6.

14. Селезнева Ж.В. Управление в социальной сфере : учебное пособие / Селезнева Ж.В.. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 94 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/90961.html (дата обращения: 10.11.2025).

15. Теория и механизмы современного государственного управления : учебно-методическое пособие / авт.-сост. И. В. Михайличенко ; рец. О. И. Семенова ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. Запад. филиал. - Калининград : (Промышленная типография «Бизнес-Контакт»), 2019. - 136 с. - ISBN 978-5-6043169-3-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2230779 (дата обращения: 05.04.2026).

Нормативные правовые документы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru, 06.10.2022.

2. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 N 1-ФКЗ (ред. от 23.07.2025) «О судебной системе Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

3. Федеральный конституционный закон от 26.02.1997 N 1-ФКЗ (ред. от 29.05.2023) "Об Уполномоченном по правам человека в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

4. Федеральный конституционный закон от 30.05.2001 N 3-ФКЗ (ред. от 02.11.2023) "О чрезвычайном положении" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

5. Федеральный конституционный закон от 17.12.2001 N 6-ФКЗ (ред. от 31.10.2005) "О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

6. Федеральный конституционный закон от 30.01.2002 N 1-ФКЗ (ред. от 13.12.2024) "О военном положении// Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

7. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ "О Правительстве Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru

8. Закон РФ от 27.12.1991 N 2124-1 (ред. от 23.07.2025) "О средствах массовой информации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

9. Федеральный закон от 17.01.1992 N 2202-1 (ред. от 03.02.2025) "О прокуратуре Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

10. Федеральный закон от 19.02.1993 N 4528-1 (ред. от 13.06.2023) "О беженцах" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

11. Федеральный закон от 08.05.1994 N 3-ФЗ (ред. от 06.09.2025) "О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

12. Федеральный закон от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "Об общественных объединениях"// Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

13. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О некоммерческих организациях" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

14. Федеральный закон от 28.03.1998 N 53-ФЗ (ред. от 29.09.2025) "О воинской обязанности и военной службе" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

15. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

16. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 15.10.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

17. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

18. Федеральный закон от 17.12.1998 N 191-ФЗ (ред. от 28.06.2022) "Об исключительной экономической зоне Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

19. Федеральный закон от 11.07.2001 N 95-ФЗ (ред. от 23.05.2025)"О политических партиях" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

20. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

21. Федеральный закон от 25.07.2002 N 114-ФЗ (ред. от 23.07.2025) "О противодействии экстремистской деятельности" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

22. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

23. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (ред. от 29.09.2025) // С Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

24. Федеральный закон от 27.12.2005 N 196-ФЗ (ред. от 03.04.2023) "О парламентском расследовании Федерального Собрания Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

25. Федеральный закон от 02.05.2006 N 59-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

26. Федеральный закон от 18.07.2006 N 109-ФЗ (ред. от 31.07.2025) "О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru.

27. Федеральный закон от 02.03.2007 N 25-Федеральный закон (ред. от 30.09.2024) "О муниципальной службе в Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru.

28. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

29. Федеральный закон от 09.02.2009 N 8-ФЗ (ред. от 14.07.2022) "Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

30. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

31. Федеральный закон от 05.04.2013 N 41-ФЗ (ред. от 10.07.2023) "О Счетной палате Российской Федерации" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

32. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 08.04.2013. – № 14. – Ст. 1652. В ред. от 22.02.2017 – СПС «Гарант».

33. Федеральный закон от 07.05.2013 N 77-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "О парламентском контроле" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

34. Федеральный закон от 07.05.2013 N 78-ФЗ (ред. от 30.04.2021) "Об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации"// Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

35. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

36. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru

37. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

38. Федеральный закон от 21.12.2021 N 414-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

39. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти" // Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru.

40. Указ Президента Российской Федерации от 9 марта 2004 г. № 314 “О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти” (в актуальной редакции) // Собрание законодательства Российской Федерации. 2004. № 11. Ст. 945.

41. Указ Президента РФ от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» // Собрание законодательства РФ. 2022. № 46. Ст. 7977.

42. Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2584.

43. Указ Президента РФ от 11 мая 2024 г. № 326 (в актуальной редакции) «О структуре федеральных органов исполнительной власти» // Собрание законодательства РФ. 2024. № 20. Ст. 2590.

44. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации. М., 2020 - 2025 гг.

Перечень информационно-справочных систем

1. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»: https:// www.garant.ru
2. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» https://www.consultant.ru
3. ЭБС «Znanium» - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/389-znanium
4. ЭБС "ibooks.ru" - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/681-ebs-ibooks-ru
5. Электронная библиотека издательства «МИФ» - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/969-elektronnaya-biblioteka-izdatelstva-mif
6. ЭБС "Русский как иностранный" - https://lib.ranepa.ru/ru/informatsionnye-resursy/russkoyazychnye-resursy/1036-rki

Перечень профессиональных баз данных

1. Базы данных ИНИОН. - http://www.inion.ru/product/db.htm
2. Федеральная служба государственной статистики: https://rosstat.gov.ru/
3. Единая межведомственная информационно-статистическая система: https://www.fedstat.ru/
4. Портал "Электронный бюджет": https://budget.gov.ru/Главная-страница?regionId=45000000
5. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров http://gossluzhba.gov.ru/
6. Информационный канал Государственной Думы http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm
7. Информационный канал Конституционного суда России http://www.akdi.ru/ks
8. Президент Российской Федерации: http://kremlin.ru
9. Совет Федерации: http://www.council.gov.ru
10. Государственная Дума: http://www.duma.gov.ru
11. Конституционный суд России: http://ksrf.ru
12. Верховный Суд России: http://www.supcourt.ru
13. Сервер органов государственной власти РФ: http://www.gov.ru
14. Правительство РФ: http://www.government.gov.ru
15. Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации: http://www.ombudsman.gov.ru/
16. Генпрокуратура РФ: www.genproc.gov.ru
17. ГАС «Управление: http://gasu.gov.ru/

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация направлена на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Методических материалах к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Ключевой индикатор достижения компетенции	Форма контроля
1	Введение	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	Консультации с руководителем ВКР
		УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	
		УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	
		УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	
		УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей.	
		УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	
		ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	
		ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	
		ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной	Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе	

		деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	и оценке воздействия на общественные отношения	
		ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Использует современные информационно коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)	
2	Разделы ВКР	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	
		ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	
		ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	
		ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с негосударственными институтами и гражданами	
		ОПК ОС-9 Способен определять основные направления функционирования органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества и	Определяет основные направления деятельности органа власти в сфере цифровой экономики и информационного общества, организует и обеспечивает их реализацию	

		обеспечивать их реализацию		
		ПК ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	Способен определять теоретические и методологические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений, их нормативно-правовое и финансово-экономическое сопровождение и обеспечение, в том числе в кризисных ситуациях	
		ПК ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	Способность осуществлять планирование и организацию работы действующей организационной структуры и функций публичного органа (государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций) в соответствии со стратегиями развития, целями и задачами, внутренними и внешними условиями	
		ПК ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	Способен на основе знания технологий управления персоналом реализовывать кадровую политику, осуществлять управленский учет и проводить кадровый аудит	
		ПК ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	Способен осуществлять научно-исследовательскую и экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной сфере	
		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	Демонстрирует способность определять общественно значимые цели стратегического управления, формировать условиях для получения максимально возможных результатов, в том числе за счет организации эффективных коммуникационных каналов с внешней средой Способен определить особенности кадровой стратегии; на конкретных примерах демонстрировать процесс организации стратегического планирования и проектного управления.	

3	Заключение	ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	Демонстрирует способность применять кадровые технологии и инструменты организационно-штатной работы, направленные на рациональное использование и развитие кадрового потенциала органов публичной власти	
		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	Способен разрабатывать административные регламенты осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	
		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	Демонстрирует способность осуществлять систематизацию и обобщение информации, использовать ее при участии в прогнозировании развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	
		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	Способен участвовать в разработке документов стратегического планирования различных уровней, в осуществлении их обоснования, анализа и контроля их исполнения с использованием проектных методов	
		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности	Способен применять междисциплинарный научно-исследовательский инструментарий к выявлению проблем, закономерностей и тенденций в сфере публичного управления и управления социальной сферы	

		при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере		
		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	Способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений и проведении научных исследований в профессиональной сфере	
		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	Способен участвовать в планировании, разработке, экспертизе и издании нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	
		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	Демонстрирует способность использовать технологий управления персоналом для организации коллективной работы	
		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	Способен использовать методики анализа экономики общественного сектора при проведении исследований функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере	
4	Подготовленная и оформленная ВКР	ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	Демонстрирует способность к проведению научно-исследовательских работ, а также в подготовке обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	Предварительная оценка в процессе проведения процедуры предзащиты ВКР
5	Подготовленная и оформленная ВКР			Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК

2.2. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Виды выпускной квалификационной работы:

научно-исследовательская работа: представляет собой вид ВКР, характеризующий исследовательскую деятельность, осуществляемую на основе теоретического анализа четко обозначенной проблемы, объекта и предмета исследования;

научная статья: самостоятельная работа обучающегося, обосновывающая актуальность и научную значимость проблемы, выбор методов исследования, описание экспериментов, представление собственного вклада обучающегося в результаты исследования, описанные в статье, автором которой является обучающийся, демонстрирующая уровень подготовленности обучающегося к самостоятельной профессиональной деятельности;

проектная работа: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку конкретного проекта, который будет направлен на решение определённой проблемы и создание нового продукта или услуги в определенной профессиональной сфере.

Проектная работа также может быть выполнена в виде:

стартапа;

общественного проекта;

творческого проекта,

технического проекта;

методической работы;

иной проектной работы по решению директора ИГСУ.

Научно-исследовательский вид ВКР должен выполняться исключительно в индивидуальном порядке. Остальные виды ВКР могут выполняться как индивидуально, так и группой обучающихся совместно.

Отличительными признаками научно-исследовательской работы являются:

наличие четко обозначенной проблемы, объекта, предмета, цели и задачи исследования;

выявление общих закономерностей, принципов, особенностей изучаемого явления путем обработки и интерпретации теоретического материала;

использование теоретических методов исследования;

результатом исследования является выявление общих закономерностей, принципов, особенностей изучаемого явления путем обработки и интерпретации представленного материала.

ВКР в виде научной статьи должна выполняться в индивидуальном порядке, или в соавторстве с научным руководителем, при этом собственный вклад обучающегося в результаты исследования, описанные в статье, должен превалировать.

ВКР в виде научной статьи может быть представлена к защите при следующих условиях:

статья подготовлена и опубликована или принята к публикации за период обучения в Академии (при наличии справки из журнала с указанием номера журнала, в котором планируется опубликовать статью);

к моменту принятия решения о рекомендации защиты ВКР в виде научной статьи статья опубликована или принята к публикации в научных журналах из списка, формируемого управлением наукометрии и рейтингового продвижения Академии и доводимого до сведения обучающихся одновременно с РП ГИА;

статья написана индивидуально или в соавторстве с руководителем ВКР;

обучающийся должен внести ключевой вклад в исследование;

статья является научной, то есть рассматривает проблемы, которые решены экспериментальным или теоретическим путём (обзорные статьи не могут быть основой для защиты ВКР в виде научной статьи).

ВКР, выполненная в виде проектной работы, в том числе стартап, общественный, творческий проекты, а также методическая работа представляет собой работу, которая ориентирована на практическое применение полученных знаний и навыков для решения конкретной задачи.

Главной особенностью проектной работы является решение практической задачи/проблемы заказчика/проекта. Вместо углубленного теоретического анализа внимание уделяют разработке, реализации и оценке эффективности проекта.

Для подтверждения практической значимости исследовательских результатов и возможности применения их на практике на заседание ГЭК может быть представлен акт о внедрении ВКР. Акт о внедрении ВКР должен быть подписан представителем организации, в которой внедрена разработка, и заверен печатью данной организации.

Стартап: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку коммерчески перспективного и (или) инновационного проекта, продукта или услуги, который может быть реализован при поддержке инвесторов. Данный вид ВКР дополнительно характеризуется наличием бизнес-модели и финансового плана.

Общественный проект: представляет собой вид ВКР, предполагающий проведение комплексного исследования и разработки социально-значимого проекта, направленного на решение актуальных общественных проблем и улучшение качества жизни общества.

Творческий проект: представляет собой вид ВКР, предполагающий создание оригинальной творческой разработки в профессиональной сфере с элементами художественного и (или) креативного решения.

Технический проект: представляет собой вид ВКР, предусматривающий создание инновационных устройств, технологий, баз данных, компьютерных программ, мобильных приложений и т.д.

Методическая работа: представляет собой вид ВКР, предполагающий разработку, адаптацию или модификацию различных измерительных методик. Целью методических ВКР является разработка авторского или адаптация/ модификация существующего психодиагностического/ измерительного инструментария.

Под разработкой методики понимается создание собственной оригинальной методики, имеющей теоретико-методологическую основу.

Адаптация методики предполагает перевод зарубежной методики.

Под модификацией понимается смешанный вариант работы, при котором переводится зарубежная методика с некоторыми изменениями или берется уже готовая отечественная и модифицируется для специфических психодиагностических задач или для приведения устаревшей методики к современным реалиям.

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) по программам магистратуры составляет 70-90 страниц.

Для ВКР минимальный уровень оригинальности с цитированием и самоцитированием должен составлять не менее 80%. Объем цитирования и самоцитирования не должен превышать 20%.

Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания ГИА.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

– обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
– использование цифровых технологий при написании и/ или защите ВКР;
– научно-практическая значимость результатов;

– степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;
– содержательность и логичность доклада;
– точность и полнота ответов на вопросы;
– наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва руководителя ВКР.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	**ОТЛИЧНО**	Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме и обладает обоснованной актуальностью; При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики; Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, научно-практическую значимость результатов с самостоятельными выводами и рекомендациями; При написании и защите обучающейся продемонстрировал использование цифровых технологий; Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования; Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста; Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой
4	**ХОРОШО**	Тема раскрыта в основном в полном объеме, но отдельные аспекты требуют более глубокой проработки, актуальность обоснована; При подготовке работы использованы в целом актуальные материалы, однако использование современных достижений науки и практики, а также эмпирических данных недостаточно полное; Проведен анализ проблемы, объекта и предмета исследования. Выводы и рекомендации в основном самостоятельны, но носят несколько общий характер и/или недостаточно детализированы; Доклад отражает ключевые положения работы (актуальность, цели, задачи, выводы); При защите обучающийся в целом продемонстрировал владение материалом, однако ответы на некоторые вопросы комиссии были неполными и потребовали дополнительных разъяснений; Работа в основном соответствует предъявляемым требованиям по оформлению и оригинальности.	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой

3	**УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**	Тема раскрыта не в полном объеме, некоторые ее аспекты остались без внимания, обоснование актуальности носит поверхностный характер. Источниковая база работы недостаточна, устарела или не в полной мере соответствует заявленной проблематике, практическая составляющая развита слабо или отсутствует; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования проведен на описательном уровне, без глубины; выводы и рекомендации носят фрагментарный характер, в значительной степени заимствованы из литературных источников без самостоятельной переработки; Доклад структурно представлен, но не отражает в полной мере логики и содержания исследования; Ответы на вопросы вызвали затруднения, демонстрируют слабую ориентацию в материале и недостаточную подготовку к защите; В работе имеются существенные замечания по оформлению и/или оригинальности текста.	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП
2	**НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО**	Тема работы не раскрыта, актуальность не обоснована или ее обоснование несостоятельно; Использованные материалы неактуальны, не соответствуют теме или их объем критически недостаточен для проведения исследования; Анализ проблемы, объекта и предмета исследования отсутствует или проведен формально, выводы и рекомендации либо отсутствуют, либо не соответствуют поставленным задачам, не имеют научно-практической значимости; Доклад не структурирован, не отражает содержания работы; Обучающийся не смог ответить на базовые вопросы по теме исследования, что свидетельствует о его неподготовленности; Работа выполнена с грубыми нарушениями требований к оформлению и/или не соответствует критериям оригинальности.	**Компетенции не сформированы**

На основании результатов защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ. Теоретико-методологические аспекты государственного и муниципального управления

1. Государственный контроль в механизме обеспечения законности в системе государственного управления в Российской Федерации
2. Демократические институты в механизме местного самоуправления в Российской Федерации
3. Демократические основы организации и функционирования государственного управления в Российской Федерации
4. Демократические основы организации и функционирования местного самоуправления в Российской Федерации
5. Законность как качество государственного управления: критерии оценки и инструменты обеспечения
6. Инструменты достижения национальных целей развития Российской Федерации
7. Инструменты повышения качества государственного управления в субъекте РФ: современное состояние и перспективы развития
8. Местное самоуправление в демократическом механизме публичного управления: вопросы теории и практики
9. Механизмы регулирования регионального развития в субъектах Российской Федерации: методология и практика
10. Муниципальные образования как социально-экономические системы: вопросы теории и практики
11. Общественное мнение как фактор повышения эффективности государственного управления в России: функциональный аспект
12. Общественное обсуждение и общественные слушания как фактор повышения эффективности государственного управления в Российской Федерации
13. Организационно-правовые механизмы обеспечения дисциплины и ответственности в государственном управлении Российской Федерации
14. Основания и критерии определения эффективности государственного управления в субъектах Российской Федерации
15. Применение методов управленческого консультирования в диагностике и совершенствовании функционирования органов государственного и муниципального управления
16. Принцип разграничения предметов ведения и полномочий в механизме государственного управления в Российской Федерации: вопросы теории и практики
17. Принцип разделения властей в механизме государственного управления в Российской Федерации: вопросы теории и практики
18. Прогнозирование как основа стратегического планирования в системе государственного управления субъектом Российской Федерации
19. Проектный подход в государственном управлении на примере реализации национального проекта (на примере конкретного национального проекта)
20. Публичная администрация в зарубежных странах: понятие и принципы деятельности
21. Развитие инструментов оценки и повышения качества государственного управления в субъекте Российской Федерации
22. Реформа местного самоуправления в Российской Федерации и зарубежных государствах: сравнительное исследование
23. Свобода и ответственность в государственном и муниципальном управлении России: вопросы теории и практики
24. Совершенствование инструментов принятия и реализации управленческих решений в субъекте Российской Федерации / муниципальном образовании
25. Совершенствование механизмов управления устойчивым развитием региона
26. Совершенствование системы оценки качества государственного управления в субъекте Российской Федерации

27. Система государственного контроля и аудита в Российской Федерации
28. Система федеральных и региональных проектов в реализации национальных проектов в современной России: на примере национального проекта
29. Согласование экономической и социальной политики в государственном управлении Российской Федерацией
30. Стратегическое планирование социально-экономического развития субъекта Российской Федерации: современное состояние и направления развития
31. Стратегическое управление развитием региона в условиях использования данных и цифровых сервисов
32. Стратегическое управление развитием региона: от целеполагания к результатам
33. Стратегическое управление социально-экономическим развитием субъекта Российской Федерации
34. Сценарное планирование в государственном управлении: вопросы теории и практики
35. Типичное и уникальное в государственном и муниципальном управлении: вопросы теории и практики
36. Управление государственными программами и оценка их эффективности в Российской Федерации (субъекте Российской Федерации, муниципальном образовании) (на примере ...)
37. Функциональные децентрализованные учреждения России и зарубежных странах: сравнительно-правовое исследование (на примере конкретного государства)
38. Централизованная публичная администрация в зарубежных странах (на примере конкретного государства)

Институциональные аспекты государственного и муниципального управления

39. Административные регламенты рассмотрения обращений граждан в органах публичной власти: состояние и направления совершенствования
40. Аппарат Правительства в системе государственного управления Российской Федерации
41. Банк России как мегарегулятор страхового рынка: инструменты и результативность
42. Взаимодействие высшего должностного лица субъекта Российской Федерации с федеральными и муниципальными органами власти
43. Взаимодействие законодательного и исполнительного органов власти субъекта Российской Федерации: механизмы и проблемы
44. Внутригородская организация управления крупным городом: от внутригородских районов к территориальным органам администраций
45. Высшее должностное лицо исполнительной власти субъекта Российской Федерации в системе регионального управления: механизмы формирования и инструментарий реализации полномочий
46. Договорные формы взаимодействия государства и бизнеса: сравнительный анализ российской и зарубежной практики
47. Договорные формы организации государственного управления: механизмы и проблемы применения
48. Единая система публичной власти в Российской Федерации: взаимодействие федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации
49. Законодательный (представительный) орган государственной власти субъекта Российской Федерации в системе регионального управления
50. Зарубежный опыт использования договорных механизмов в государственном управлении: возможности применения в России
51. Институт высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: порядок формирования, полномочия и ответственность
52. Институт высшего должностного лица субъекта РФ в условиях обновления модели местного самоуправления

53. Институт регионального парламентаризма: формирование, полномочия и формы работы законодательных органов субъектов Российской Федерации

54. Институты координации федеральной и региональной политики: полномочные представители Президента, федеральные округа, государственные программы

55. Информационные ресурсы в государственном управлении субъекта Российской Федерации

56. Информационные ресурсы муниципального управления (на примере конкретного муниципального образования)

57. Информация и информационные технологии в государственном управлении: вопросы теории и практики

58. Использование результатов контрольных мероприятий Счётной палаты Российской Федерации в государственном управлении: механизмы и проблемы

59. Контроль качества государственных услуг: механизмы и оценка результатов

60. Контрольно-счётные органы как механизм финансового контроля в публичном управлении: эффективность и направления развития

61. Международное межмуниципальное сотрудничество в условиях глобализации

62. Место Банка России в системе публичного финансового контроля: институциональный анализ

63. Механизм обеспечения эффективности местного самоуправления в субъекте Российской Федерации

64. Механизмы взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления в субъекте Российской Федерации

65. Механизмы координации и взаимодействия органов публичной власти в Российской Федерации

66. Механизмы обратной связи граждан и органов власти: от обращений к улучшению управления

67. Министерства как органы государственного управления в России и зарубежных странах (сравнительный анализ)

68. Обжалование действий органов власти как канал обеспечения законности: досудебные и судебные механизмы

69. Обращения граждан как источник управленческой информации в государственном управлении

70. Оптимизация организационных механизмов исполнения государственных функций (на примере …)

71. Оптимизация процессов предоставления государственных услуг (на примере конкретного органа исполнительной власти)

72. Организационно-правовой статус государственных корпораций в Российской Федерации (на примере)

73. Организационно-правовые механизмы предоставления государственных (или муниципальных) услуг в Российской Федерации

74. Организационно-правовые основы использования информационно-телекоммуникационных технологий в механизме государственного управления в Российской Федерации

75. Организационно-правовые основы формирования и деятельности Общественной палаты Российской Федерации

76. Организационно-правовые формы взаимодействия институтов гражданского общества с органами государственной власти в Российской Федерации

77. Организационно-правовые формы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления в субъекте Российской Федерации

78. Организационно-правовые формы территориального общественного самоуправления в Российской Федерации

79. Организация деятельности федеральных агентств в системе исполнительной власти Российской Федерации

80. Организация деятельности федеральных министерств в системе исполнительной власти Российской Федерации

81. Организация деятельности федеральных служб в системе исполнительной власти Российской Федерации

82. Организация и функционирование органов законодательной (представительной) власти в субъекте Российской Федерации

83. Организация местного самоуправления в рамках единой системы публичной власти (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)

84. Организация работы с обращениями граждан в органах публичной власти: современное состояние и направления развития

85. Особенности местного самоуправления в городах федерального значения в Российской Федерации

86. Особенности статуса и системы государственного управления наукоградами в Российской Федерации

87. Оспаривание нормативных правовых актов органов местного самоуправления в Российской Федерации: вопросы теории и практики

88. Оспаривание решений, действий (бездействия) должностных лиц, государственных и муниципальных служащих по законодательству Российской Федерации и зарубежных стран: сравнительное исследование

89. Оценка эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации: критерии и механизмы

90. Надзор и контроль Банка России на финансовом рынке: инструменты и результативность

91. Парламентский контроль в государственном управлении (на примере палат Федерального Собрания Российской Федерации)

92. Персонализация и цифровизация обращения граждан: вызовы для административной регламентации

93. Правительство Российской Федерации в системе органов государственного управления

94. Правительство субъекта Российской Федерации в системе организации исполнительной власти региона

95. Представительство интересов населения в деятельности законодательного органа субъекта Российской Федерации: формы и механизмы

96. Преобразование территориальных основ местного самоуправления в крупных городских округах в условиях муниципальной реформы

97. Прокурорский надзор и государственный контроль как инструменты обеспечения законности в публичном управлении: современное состояние и взаимодействие

98. Процессный подход к организации исполнения государственных функций: анализ и направления модернизации (на примере …)

99. Развитие процессов исполнения государственных функций: организационно-управленческий аспект (на примере …)

100. Разрешение конфликтов в системе государственного и муниципального управления в Российской Федерации: основные формы и методы

101. Реализация принципа единой системы публичной власти в Российской Федерации: конституционная реформа и управленческая практика

102. Реализация финансово-правового статуса Федеральной службы финансового мониторинга

103. Регламенты в механизме государственного управления в Российской Федерации

104. Роль Банка России в системе государственного финансового контроля Российской Федерации

105. Роль законодательного органа субъекта Российской Федерации в стратегическом планировании развития региона

106. Саморегулируемые организации в системе публичного управления России

107. Система и структура исполнительной власти субъекта Российской Федерации

108. Система и структура управления подведомственными организациями федеральных органов исполнительной власти в Российской Федерации (на примере)
109. Совершенствование административных регламентов как инструмента организации деятельности государственного органа (на примере конкретного органа исполнительной власти)
110. Совершенствование процессов исполнения государственных функций в деятельности государственного органа (на примере …)
111. Соглашения между органами власти как инструмент координации: российская и зарубежная практика
112. Соглашения между органами публичной власти как механизм координации государственного управления
113. Структурное единство и взаимодействие органов государственной власти в субъекте Российской Федерации
114. Счетная палата Российской Федерации в механизме государственной власти
115. Территориальные органы федеральных органов исполнительной власти как связующее звено федеративных отношений
116. Территориальные основы местного самоуправления в Российской Федерации
117. Трансформация процессов исполнения государственных функций в условиях цифровизации государственного управления (на примере …)
118. Управление цифровой трансформацией государственного управления в Российской Федерации: инструменты и барьеры
119. Федеральное вмешательство и инструменты обеспечения единства системы публичной власти
120. Федеральное казначейство в системе государственного финансового контроля Российской Федерации
121. Федеральные министерства как стратегические центры государственного управления: механизм реализации полномочий
122. Функции и полномочия федеральных агентств: институциональный анализ и направления оптимизации
123. Функции и полномочия федеральных министерств: институциональный анализ и направления оптимизации
124. Функции и полномочия федеральных служб: институциональный анализ и направления оптимизации
125. Цифровизация деятельности органов местного самоуправления
126. Цифровые каналы взаимодействия граждан с органами власти (на примере портала Госуслуг / региональных сервисов)

Государственное управление в административно-политической сфере

127. Антикоррупционные механизмы в системе государственного управления: состояние и направления развития
128. Антикризисные отступления в закупках как инструмент государственного управления: практика и последствия
129. Аудит эффективности как направление развития контрольно-счётной системы в Российской Федерации
130. Аудит эффективности расходования бюджетных средств: практика Счётной палаты Российской Федерации
131. Ведомственный контроль как механизм обеспечения законности в органах исполнительной власти
132. Военная доктрина как инструмент стратегического управления: механизм её реализации
133. Встраивание регионального стратегического планирования в единую систему публичного управления
134. Государственная информационная политика Российской Федерации: механизмы реализации и оценка результатов

135. Государственная поддержка предприятий оборонно-промышленного комплекса: инструменты и оценка эффективности
136. Государственная политика в сфере сохранения этнокультурного и языкового многообразия Российской Федерации
137. Государственное управление в сфере обороны в Российской Федерации: система, механизмы, направления развития
138. Государственное управление оборонно-промышленным комплексом Российской Федерации: организационная модель и направления её развития
139. Государственно-частное партнёрство в обеспечении военной безопасности: формы и перспективы
140. Гражданская оборона и защита населения в системе государственного управления: состояние и направления развития
141. Информационная политика (кадровая, молодежная, национальная, демографическая, патриотическое воспитание и др.) как направление деятельности внутриполитического блока Российской Федерации
142. Межведомственная координация в обеспечении общественной безопасности: механизмы и проблемы
143. Межведомственная координация в управлении сферой обороны в Российской Федерации
144. Механизмы координации в управлении оборонно-промышленным комплексом: корпоративная модель (на примере государственной корпорации) и её трансформация
145. Механизмы обеспечения законности в деятельности органов государственной власти: институциональный анализ
146. Механизмы обеспечения законности в деятельности органов местного самоуправления: институциональный анализ
147. Мобилизационная подготовка как функция государственного управления: организация и направления совершенствования
148. Оборонная политика Российской Федерации: механизмы реализации и управленческая практика
149. Организационно-правовые основы реализации государственной политики в области противодействия коррупции
150. Особенности государственного управления в особых условиях и при особых режимах в Российской Федерации
151. Особенности государственного управления в сфере обороны в Российской Федерации
152. Особые режимы государственного управления в Российской Федерации
153. Развитие системы обеспечения информационной безопасности в государственном управлении Российской Федерации
154. Реформа контрольно-надзорной деятельности в Российской Федерации: механизмы риск-ориентированного подхода и оценка результатов
155. Риск-ориентированный подход в надзорной деятельности в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (в иной сфере государственного надзора ...)
156. Роль органов прокуратуры в обеспечении законности в сфере государственного управления (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
157. Система государственного управления обеспечением военной безопасности Российской Федерации: современное состояние и проблемы
158. Управление военным строительством в Российской Федерации: организационная модель и её развитие
159. Управление системой профилактики правонарушений: современное состояние и направления развития
160. Формирование общегражданской идентичности в Российской Федерации как направление деятельности внутриполитического блока

Государственное и муниципальное управление в экономической и финансовой сфере

161. Адаптация институтов внешнеэкономической деятельности Российской Федерации к санкционным ограничениям
162. Бюджетная система России: проблемы правового регулирования в период интенсивных реформ
163. Бюджетные меры принуждения как инструмент управления межбюджетными отношениями
164. Бюджетный контроль в субъекте Российской Федерации: взаимодействие финансовых органов и контрольно-счётных органов
165. Бюджетный процесс в механизме государственного управления в Российской Федерации
166. Валютный контроль в Российской Федерации: современное состояние и направления развития
167. Государственная инвестиционная политика Российской Федерации: механизмы реализации и оценка результатов
168. Государственное регулирование инфраструктуры продовольственного рынка в муниципальном образовании
169. Государственное регулирование инфраструктуры продовольственного рынка в субъекте Российской Федерации
170. Государственное регулирование рынка ценных бумаг: современные вызовы и инструменты
171. Государственное регулирование торговой деятельности в субъекте Российской Федерации
172. Государственное регулирование федеральной инфраструктуры продовольственного рынка
173. Государственное регулирование финансового рынка Российской Федерации: институциональная модель и её развитие
174. Государственное страхование и перестрахование как инструмент управления рисками (на примере Росгосстраха / иной страховой организации)
175. Государственное управление валютным контролем в условиях внешнеэкономических ограничений
176. Государственное управление доходной базой региональных бюджетов: механизмы и инструменты
177. Государственное управление закупками для публичных нужд: баланс конкурентности и эффективности
178. Государственное управление инвестиционной деятельностью в Российской Федерации: инструменты и направления развития
179. Государственное управление налично-денежным обращением: современные вызовы и инструменты
180. Государственное управление особо охраняемыми природными территориями в субъекте Российской Федерации
181. Государственное управление природопользованием и охраной окружающей среды в Российской Федерации: современное состояние и направления развития
182. Государственное управление рынком труда в Российской Федерации: инструменты и направления развития
183. Государственно-частное партнерство в реализации проектов регионального развития
184. Государственно-частное партнёрство как механизм привлечения инвестиций в публичную сферу
185. Государственные закупки в механизме государственного управления в Российской Федерации
186. Государственный бюджет как инструмент регулирования социально-экономического развития субъекта Российской Федерации

187. Государственный экологический надзор как инструмент управления природопользованием: эффективность и направления развития
188. Дефицит кадров как вызов для управления рынком труда (на примере субъекта Российской Федерации)
189. Долговая политика регионов в условиях бюджетных ограничений: инструменты и оценка устойчивости
190. Инвестиции в реализацию крупных проектов в Российской Федерации: организационно-правовые основы и критерии эффективности (на примере)
191. Инвестиционная политика как способ финансирования экономики в субъекте Российской Федерации
192. Инвестиционная политика субъекта Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации): инструменты и результативность
193. Институциональное развитие системы регулирования внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации
194. Информационная открытость региона как инструмент повышения инвестиционной привлекательности
195. Информационно-аналитическое обеспечение управления инвестиционной привлекательностью региона (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
196. Информационно-аналитическое обеспечение управления инвестиционной привлекательностью субъекта Российской Федерации
197. Источники и факторы экономического развития муниципального образования: вопросы теории и практики
198. Контроль за использованием средств государственных внебюджетных фондов (на примере конкретного фонда): организация и направления развития
199. Контроль исполнения бюджета субъекта Российской Федерации: система, механизмы, направления развития
200. Контрольные функции кредитных организаций в системе противодействия легализации доходов: организация и проблемы
201. Межбюджетный контроль за муниципальными финансами: инструменты и проблемы
202. Международно-правовое регулирование сотрудничества государств в сфере налогообложения
203. Механизм обеспечения конкуренции и антимонопольного регулирования экономики в Российской Федерации
204. Механизм стратегического управления городом федерального значения (на примере конкретного города)
205. Механизм стратегического управления долгосрочным развитием экономики субъекта Российской Федерации
206. Механизмы государственного регулирования выхода иностранных компаний с российского рынка: правила сделок и оценка практики
207. Механизмы государственного регулирования страхового рынка в Российской Федерации: состояние и направления развития
208. Механизмы государственного управления в сфере охраны окружающей среды: состояние и перспективы развития
209. Механизмы налогового стимулирования инвестиционной активности в субъектах Российской Федерации
210. Механизмы реализации национальных проектов в современной России (на примере национального проекта)
211. Механизмы реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации
212. Механизмы стимулирования инвестиций в экономику Российской Федерации: льготы, соглашения, институты развития
213. Муниципальные заимствования как инструмент управления: практика и ограничения

214. Муниципальные закупки в механизме муниципального управления в России
215. Налог на прибыль организаций в доходной базе региональных бюджетов: управление и резервы
216. Налоги как источник доходов бюджетной системы Российской Федерации (на примере конкретного налога)
217. Налоговая политика субъекта Российской Федерации: цели, инструменты и оценка результативности
218. Налоговое администрирование налога на прибыль организаций: инструменты и результативность
219. Налоговое администрирование налога на доходы физических лиц: механизмы, цифровизация, результативность
220. Налоговое стимулирование приоритетных отраслей экономики региона: опыт и оценка результатов (на примере субъекта Российской Федерации)
221. Национальные проекты как механизм управления социально-экономическим развитием Российской Федерации
222. Налог на доходы физических лиц как источник региональных и муниципальных бюджетов: управление доходной базой
223. Организационно-методические и экономические механизмы разработки и реализации стратегии развития региона (муниципального образования)
224. Организационно-правовое обеспечение управления собственностью муниципального образования (на примере конкретного муниципального образования)
225. Организационно-правовое регулирование приватизации государственных (или муниципальных) предприятий в Российской Федерации
226. Организационно-правовые механизмы инновационной деятельности в субъектах Российской Федерации (на примере)
227. Организационно-правовые механизмы разработки и реализации стратегии развития региона (муниципального образования)
228. Организационно-правовые механизмы регулирования денежной массы и денежного обращения в Российской Федерации
229. Организационно-правовые основы государственного управления в сфере (строительство, транспорт, связь и т.д.)
230. Организационно-правовые основы управления государственной собственностью субъекта Российской Федерации
231. Организационно-правовые основы формирования конкурентных товарных рынков в Российской Федерации: вопросы теории и практики (на примере отдельных отраслей и сфер)
232. Организационно-правовые формы взаимодействия предприятий малого бизнеса с органами местного самоуправления в Российской Федерации
233. Организационно-правовые формы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации
234. Организация бюджетного процесса в муниципальном образовании в Российской Федерации
235. Организация валютного контроля: взаимодействие агентов и органов контроля
236. Организация государственного управления в сфере охраны общественного порядка в Российской Федерации
237. Организация государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Российской Федерации
238. Организация деятельности контрольно-счётных органов субъектов Российской Федерации / муниципальных образований
239. Организация и методология контрольных мероприятий Счётной палаты Российской Федерации: современное состояние и развитие
240. Организация контроля исполнения местных бюджетов: современное состояние и направления развития

241. Особенности государственного регулирования деятельности крупных хозяйствующих субъектов (на примере)
242. Особенности государственного регулирования транснациональных компаний в условиях санкционных ограничений
243. Особенности деятельности зарубежных предприятий в Российской Федерации в условиях ограничительного режима
244. Особенности правового регулирования финансовой деятельности органов местного самоуправления в Российской Федерации
245. Особенности привлечения иностранных инвестиций в субъекты Российской Федерации в современных внешнеэкономических условиях
246. Особенности реализации кластерной политики в Российской Федерации (на примере ...)
247. Особенности управления государственной собственностью предприятий различных организационно-правовых форм в Российской Федерации
248. Особенности формирования и исполнения муниципальных бюджетов в Российской Федерации
249. Особенности хозяйственной деятельности и управления в государственных холдинговых компаниях в Российской Федерации
250. Особые экономические зоны как инструмент регионального развития: состояние и направления развития
251. Оценка влияния информационной обеспеченности на инвестиционную привлекательность региона
252. Оценка эффективности институтов поддержки предпринимательства / малого и среднего предпринимательства (на примере субъекта Российской Федерации / отрасли экономики)
253. Партнерство власти и бизнеса в обеспечении устойчивого развития российских регионов (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
254. Повышение налогового потенциала субъекта Российской Федерации как задача государственного управления
255. Повышение самостоятельности региональных бюджетов: механизмы и ограничения
256. Политика Банка России на финансовом рынке: инструменты и оценка результативности
257. Политико-правовые основы реализации государственной политики в области противодействия коррупции
258. Привлечение иностранных инвестиций в регионы: механизмы стимулирования и поддержки
259. Приспособление деятельности транснациональных компаний к санкционным ограничениям: стратегии и государственное регулирование
260. Прогрессивная шкала налога на доходы физических лиц: управленческие и бюджетные последствия
261. Продовольственная безопасность российского государства: стратегия и формы обеспечения
262. Продовольственная программа Организации объединенных наций и глобальное управление продовольственной безопасностью
263. Профилактика нарушений бюджетного законодательства в системе бюджетного контроля
264. Процедуры подготовки муниципального бюджета (на примере конкретного муниципального образования)
265. Процедуры подготовки регионального бюджета (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
266. Процедуры подготовки федерального бюджета
267. Публичные финансы в системе государственного управления: механизм управления и его развитие

268. Развитие неналоговых и налоговых доходов регионального бюджета: административные резервы и ограничения
269. Разработка методики выявления и оценки рисков в рамках реализации национальных проектов
270. Разрешительная система в сфере природопользования: состояние и направления оптимизации
271. Реализация стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации: механизмы и результаты
272. Региональная система управления прямыми государственными и иностранными инвестициями
273. Регулирование импортозамещения в государственных закупках: механизм и оценка результатов
274. Регуляторная политика в отношении малого и среднего бизнеса: от контрольных мер к сервисной модели
275. Совершенствование механизмов государственной поддержки предпринимательства в Российской Федерации
276. Совершенствование системы государственного управления природопользованием в Российской Федерации
277. Таможенно-тарифное и нетарифное регулирование внешнеэкономической деятельности: институциональный анализ и направления развития
278. Трансформация модели государственного регулирования иностранного предпринимательства в Российской Федерации
279. Управление венчурными проектами в системе государственного управления в Российской Федерации
280. Управление государственным долгом субъекта Российской Федерации: механизмы, риски, направления развития
281. Управление государственными финансами в Российской Федерации: система, механизмы, направления развития
282. Управление исполнением муниципального бюджета (на примере …): механизмы контроля и оценка результатов
283. Управление исполнением регионального бюджета (на примере …): контрольные механизмы и результаты
284. Управление муниципальными финансами в Российской Федерации: современное состояние и направления развития
285. Управление налоговыми доходами бюджета субъекта Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
286. Управление налоговыми доходами субъекта Российской Федерации: современное состояние и направления развития
287. Управление налоговыми льготами как инструмент региональной экономической политики: оценка выпадающих доходов бюджета
288. Управление природными ресурсами муниципальных образований в Российской Федерации
289. Управление развитием особых экономических зон: российская практика и зарубежный опыт
290. Управление реализацией стратегии социально-экономического развития муниципального образования
291. Управление региональными механизмами привлечения инвестиций: от налоговых льгот к инвестиционным соглашениям
292. Управление региональными финансами в Российской Федерации: современное состояние и направления развития
293. Управление регионом с выраженной специализацией (в конкретной сфере экономики)
294. Участие кредитных организаций в государственном финансовом контроле: агентская модель и её развитие

295. Финансовая деятельность как предмет финансово-правового регулирования в Российской Федерации
296. Финансовая политика Российской Федерации: цели, инструменты и оценка результативности
297. Финансовая политика субъекта Российской Федерации: цели, инструменты, оценка результативности
298. Финансово-правовое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации
299. Финансовый контроль в системе государственного управления Российской Федерации: институциональный и функциональный аспекты
300. Формирование и использование централизованных денежных фондов государства: управленческий аспект
301. Формы и методы государственного управления инновационными процессами в современной России
302. Цифровизация управления природопользованием: государственные информационные системы и экологический мониторинг
303. Цифровой рубль и трансформация денежного обращения: управленческие и институциональные аспекты
304. Экономические механизмы охраны окружающей среды: государственное управление природопользованием в Российской Федерации
305. Эффективность особых экономических зон в Российской Федерации: критерии оценки и механизмы управления

Государственное и муниципальное управление в социальной сфере

306. Волонтерство как один из инструментов формирования лидерства (в муниципальном образовании ...)
307. Государственная политика в области спорта в Российской Федерации (в субъектах Российской Федерации на примере субъекта)
308. Государственная политика социальной поддержки участников СВО и членов их семей: механизмы реализации и оценка результатов
309. Государственное регулирование и управление жилищным комплексом в субъекте Российской Федерации
310. Государственное управление здравоохранением в субъекте Российской Федерации
311. Государственное управление социальной сферой (или в сфере культуры, образования, здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства) в Российской Федерации
312. Государственно-правовые механизмы защиты прав ребенка в субъекте Российской Федерации
313. Государственные гарантии и их реализация: оценка исполнения мер поддержки семей участников СВО (на примере региона …)
314. Использование организационно-управленческих ресурсов в развитии местных сообществ: вопросы теории и практики
315. Межведомственная координация в работе с участниками СВО и их семьями: организация и направления совершенствования
316. Механизмы защиты прав участников СВО в системе государственного управления: современное состояние и направления развития
317. Модели социальной политики зарубежных стран и социальный курс Российской Федерации: сравнительное исследование
318. Молодежное самоуправление и идеи молодежного лидерства (на примере муниципального образования ...)
319. Организация медицинского обеспечения и реабилитации участников СВО: управленческий аспект
320. Организация работы с молодежью в условиях муниципального образования: «вписанность» в задачи социально-экономического развития

321. Организация сопровождения ветеранов СВО и членов семей погибших: институциональная модель и её развитие
322. Особенности оказания государственных услуг бюджетными учреждениями (сферы культуры, науки, образования)
323. Работа с обращениями участников СВО и членов их семей как инструмент обратной связи в государственном управлении
324. Развитие институтов регулирования социально-трудовых отношений: трипартизм и его эффективность в Российской Федерации
325. Разработка методики оценки социальной напряженности в субъекте Российской Федерации (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
326. Реадаптация участников СВО к мирной жизни: государственные программы и их организационное обеспечение
327. Реализация государственной молодежной политики в муниципальном образовании (на примере...)
328. Система ключевых показателей реализации государственной молодежной политики: условия и подходы обеспечения в муниципальном образовании
329. Социальная адаптация семей погибших участников СВО: меры поддержки и оценка их результативности
330. Социальные / финансовые льготы участникам СВО как инструмент государственной поддержки: механизм предоставления и охват
331. Управление системой мер поддержки участников СВО на региональном уровне (на примере ...)
332. Управление социальным развитием региона: инструменты и приоритеты государственной политики (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)
333. Финансовое обеспечение мер поддержки участников СВО и их семей: источники, механизмы, направления развития
334. Цифровые сервисы предоставления мер поддержки участникам СВО: доступность и результативность

Государственная гражданская и муниципальная служба

335. Внедрение принципа меритократии в российскую систему государственного и муниципального управления как инструмент повышения эффективности деятельности власти
336. Государственная служба как институт государственного управления в современной России: вопросы теории и государственной практики
337. Государственная служба как институт государственного управления в странах Содружества Независимых Государств: сравнительное исследование
338. Кадровая политика в органах государственной власти (здравоохранения, образования и т.д.) Российской Федерации
339. Кадровое обеспечение государственного органа исполнительной власти
340. Конструирование модели профессионального развития федеральных государственных гражданских служащих / гражданских служащих субъекта Российской Федерации
341. Критерии и механизмы определения результативности управленческой деятельности государственных гражданских служащих Российской Федерации
342. Механизм управления федеральной государственной гражданской службой в Российской Федерации
343. Муниципальная служба как институт местного самоуправления в Российской Федерации
344. Организационно-правовые основы прохождения государственной гражданской службы в субъекте Российской Федерации
345. Организационно-правовые основы формирования молодежного кадрового резерва в субъекте Российской Федерации

346. Организация государственной службы в странах Содружества Независимых Государств (сравнительное исследование)
347. Особенности формирования и использования кадровых резервов как кадровой технологии во внутренней политике Российской Федерации
348. Повышение эффективности дополнительного профессионального образования государственных гражданских служащих Российской Федерации
349. Программно-целевое управление развитием государственной гражданской службы субъекта Российской Федерации
350. Профессиональная этика государственного служащего в Российской Федерации
351. Регулирование конфликта интересов на государственной службе в Российской Федерации
352. Система государственной гражданской службы и кадровой работы в Российской Федерации
353. Совершенствование кадровых технологий на государственной (муниципальной) службе
354. Совершенствование механизма формирования и реализации кадровой политики в субъекте Российской Федерации / муниципальном образовании
355. Стимулы на государственной гражданской службе в Российской Федерации
356. Стимулы на муниципальной службе в Российской Федерации
357. Формирование системы оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих субъекта Российской Федерации